

Kunnallistieteen päivät 30.-31.10.2008

Merikeskus Vellamo, Kotka

Case Kotka- hyvinvointipalvelujen organisointi

Palvelujohtaja

Tauno Telaranta

tauno.telaranta@kotka.fi

0400-659925

Organisaatiohistoriaa

Kotkassa (sekä Keravalla ja Lappeenrannassa) sosiaali- ja terveystoimi yhdistettiin jo 70-luvulla

Kotkassa siirryttiin v 1995 toimialamalliin: teknisen, sivistystoimen sekä sosiaali- ja terveydenhuollon toimialat

Sivistystoimen toimialalla oli koulutuslautakunta, kulttuurilautakunta sekä liikunta- ja nuorisolautakunta.

V 2000 vanhustenhuolto yhdeksi vastuualueeksi

2000 luvulla lisääntyvää kritiikkiä toimialamallia kohtaan, haluttiin raja-aitojen madaltamista, asiakaslähtöisyyttä ja elinkaarimallia

Kotkan kaupungin organisaatiouudistus toteutettiin kahdessa vaiheessa.

1.5.2007 alkaen kaupunginhallituksen johtosäännön, hallintosäännön, kaupunkisuunnittelulautakunnan, teknisen lautakunnan, ympäristölautakunnan ja Kymijoen työterveyden johtosäännön muutokset.

Sivistystoimen toimiala sekä sosiaali- ja terveydenhuollon toimialarakenne purkautui toisessa vaiheessa 1.1.2008, jolloin uudet lautakuntien johtosäännöt tulivat voimaan.

KONSERNIHALLINNON TOIMINTASÄÄNTÖ

2 § Organisaatio

Kaupunginhallituksen alainen konsernihallinto jakautuu seuraaviin tehtäväalueisiin ja vastuualueisiin:

- hyvinvointipalvelujen tehtäväalue
- elinkeino- ja liiketoiminnan tehtäväalue

- hallinnon vastuualue
- talouden ja controller-toimintojen vastuualue
- strategian ja rahoituksen vastuualue

2.1 Hyvinvointipalvelujen tehtäväalueeseen kuuluu:

lasten ja nuorten palvelujen järjestämisestä vastaaminen;

terveydenhuollon, sosiaalihuollon, vanhustenhuollon ja liikuntapalveluiden järjestämisestä vastaaminen

kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen järjestämisestä vastaaminen;

Hyvinvointipalvelujen tehtäväaluetta johtaa palvelujohtaja.

Hyvinvointipalvelujen tehtäväalueen johtosääntömuutokset tulivat voimaan 1.1.2008

1. Lasten- ja nuorten lautakunnan johtosääntö
2. Sosiaali- ja terveyslautakunnan johtosääntö
3. Kulttuurilautakunnan johtosääntö

**Kaupunginvaltuusto hyväksyi johtosäännöt
17.9.2007**

**Lautakunnat hyväksyivät toimintasäännöt
tammikuussa 2008**

Johtosäännöissä määritelty lautakunnan alaiset vastuualueet ja niiden johto:

Sosiaali- ja terveyslautakunta:

Terveydenhuollon vastuualue - terveysjohtaja

Sosiaalihuollon vastuualue - sosiaali johtaja

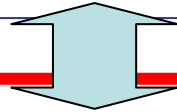
Vanhustenhuollon vastuualue - vanhustenhuollon johtaja

lisäksi liikuntayksikkö – liikuntajohtaja

Vanhusneuvosto ja Vammaisneuvosto

Toimintasäännöissä määritellään vastuualueiden alaiset palvelualueet ja niiden johto

LASTEN JA NUORTEN LAUTAKUNTA



SOSIAALI- JA TERVEYSLAUTAKUNTA

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Yksilöjaosto

Sosiaalihuollon vastuualue

- Sosiaalityö
- Vammaistyö
- Maahanmuuttajapalvelut

Terveydenhuollon vastuualue

- Avoterveydenhuolto
- Suun terveydenhuolto
- Terveyskeskussairaala
- Mielenterveystyö
- Erikoissairaanhoito

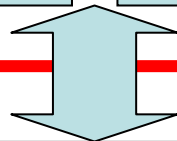
Vanhustenhuollon vastuualue

- Kotihoidon palvelualue
 - alueellinen kotihoito
 - keskitetty kotihoito
- Hoivapalveluiden palvelualue
 - hoiva-asuminen
 - hoivaosastot

Liikuntajaosto

Liikuntayksikkö

- liikuntaneuvonta ja -ohjaus
- liikuntatilojen ja -alueiden ylläpito
- järjestyhteistyö
- liikuntapalvelukeskus



KULTTUURI ja VAPAA-AIKALAUTAKUNTA

Lasten- ja nuorten lautakunta

vastaa palvelukokonaisuudesta, jolla tuetaan lapsen ja nuoren kokonaisvaltaista kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä perheiden kanssa.

Uusi lautakunta rakentui koulutuslautakunnan ja sosiaali- ja terveyslautakunnan lasta ja nuorta koskevista ydin- ja ydinprosessien sisällä olevista aliprosesseista sekä niitä tukevista ja turvaavista prosesseista.

Lasten ja nuorten lautakunta

Lasten ja nuorten palveluiden vastuualue
– lasten ja nuorten palveluiden johtaja

- Päivähoidon ja varhaiskasvatuksen palvelualue
- Opetustoimen palvelualue
- Nuorisotoimen palvelualue
- Hyvinvointineuvolan palvelualue

(=sosiaalihuollon vastuualueelta perheneuvola ja terveydenhuollon vastuualueella olleet neuvolat ja kouluterveydenhuolto)

Lasten parlamentti ja nuorisovaltuusto

Lasten ja nuorten palvelukokonaisuus sisältää **ydinprosessin**, joka on **lapsen ja nuoren kokonaisvaltainen kasvu, kehitys ja oppiminen**.

Ydinprosessiin liittyvät ne palvelut, jotka kohtaavat kaikki lapset ja nuoret eri ikävaiheissa.

Äitiys- ja lastenneuvolan, päivähoidon, esiopetuksen, perusopetuksen, kouluterveydenhuollon ja lukion toimintaprosessit ovat ydinprosessin sisällä olevia aliprosesseja.

Lasten ja nuorten palveluissa on lisäksi tukiprosesseja ja/tai turvaavia prosesseja. Niiden tehtävä on varmistaa ydinprosessin sujuvuutta ja tukea prosessin etenemistä eri tilanteissa ja lapsen ja nuoren erilaisissa elämänvaiheissa.

Tukiprosessina toimii palvelu, joka kohtaa tiettyä osuutta lapsia ja nuoria jossakin ydinprosessin vaiheessa, esim. koululaisten iltapäivähoito, nuorisotyö ja opiskelijaterveydenhuolto. Liittymäkohdat ydinprosessiin ajoittuvat perusopetuksen ikävaiheesta eteenpäin.

Turvaaviin prosesseihin liittyvät palvelut kohtaavat lapsen ja nuoren niissä tilanteissa, joissa erityistä tukea tarvitaan, esim. erityispäivähoito, erityisopetus ja oppilashuolto.

Lasten ja nuorten lautakunta

TUKI-
PROSESSIT

perheneuvola

oppilashuolto

erityispäivähoito

erityisopetus

LASTEN JA NUORTEN PALVELUT (YDINPROSESSI)

tukevat lapsen ja nuoren kokonaisvaltaista kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä perheiden kanssa

ÄITIYS- JA LASTENNEUVOLA – PÄIVÄHOITO – ESIOPETUS – PERUSOPETUS
– LUKIO (ja ammatillinen koulutus) - KOULUTERVEYDENHUOLTO

TURVAAVAT
PROSESSIT

aamu- ja iltapäivä-
toiminta

opiskelijaterveyden-
huolto

nuoriso-
toimi

Lasten kulttuuri

KULTTUURILAUTAKUNTA

Kulttuurilautakunnan tehtävänä on vastata kulttuuritoiminnan ja tapahtumien, kirjasto- ja tietopalvelujen sekä museotoiminnan järjestämisestä. Lautakunnan tehtäviin kuuluu lisäksi vapaan sivistystyön ja taiteen perusopetuksen järjestäminen sekä ammattitaiteen ja harrastustoiminnan edellytysten luominen ja tukeminen.

- kaupunginkirjasto**
- Kotkan opisto**
- Kymenlaakson museo**
- kulttuuriasiakeskus**

Vastuualueen johtajana Lasten ja nuorten vastuualueen johtaja

Henkilöstö ja toimintakatteet

HYPÄ	2039	228 M€
------	------	--------

josta

- STLTK 991 153 M€

- LANULA 968 67 M€

- KULA 80 8 M€

Ehdotus toimintojen organisoimiseksi uudelleen

- Lasten ja nuorten palveluiden vastuualueen ja kulttuuripalveluiden vastuualueen johtaminen lasten ja nuorten palveluiden johtajan jäädessä eläkkeelle.
- Kulttuurin kytkeminen kaupungin vetovoimatekijöiden vahvistamiseen
- Museon ja merikeskus Vellamon kytkeminen konsernihallintoon ja -johtoon

Hyvinvointipalvelujen tehtäväalueella olisi 2 lautakuntaa:

- Sosiaali- ja terveyslautakunta muutetaan nimeltään hyvinvointipalveluiden lautakunnaksi
 - Uudelleen järjestelty lautakunta käsittelisi kokonaisvaltaisesti väestön hyvinvointipalveluita
 - Elämänkaarimalli säilyisi lasten ja nuorten lautakunnassa
 - Palvelutuotannon lautakunnat olisivat edelleen lähes yhtä suuret henkilöstöltään

Kulttuurilautakunnan alaiset palveluyksiköt sijoitetaan seuraavasti:

- Kaupunginkirjasto ja Kotkan opisto siirretään omiksi palvelualueiksi hyvinvointipalveluiden lautakunnan alle
- Konsernihallintoon perustetaan kulttuurin ja viestinnän vastuualue, seuraavista palvelualueista:
 - Kulttuuriasiainkeskus
 - Kymenlaakson museo
 - Matkailu
 - Viestintä ja suhdetoiminta

Kaupunginhallituksen yhteyteen perustetaan jaosto, jolle kuuluisivat kulttuurin ja viestinnän vastuualueen asiat erikseen määriteltävällä tavalla.