

Yhteistoiminta-aluetta käynnistämässä

case:

Suupohjan peruspalveluliikelaitoskuntayhtymä

**Kaupunginjohtaja
Antti Rantakokko**



Yhteistoiminta-alue

Kauhajoen kaupunki	14 428 asukasta
Teuvan kunta	6 158
Isojoen kunta	2 518
Karijoen kunta	1 579
yhteensä	24 683 asukasta



Sosiaali- ja terveystoiminta

Henkilöstö	n. 600
Budjetti	n. 65 M€

Haasteita:

Tyypillistä pitkät etäisyydet

Yli 65-vuotiaiden osuus Kauhajoki 18% muut 25-30%

Henkilöstön eläköityminen voimistuu 2010 alkaen



Peruspalveluliikelaitoskuntayhtymän toimiala

Sosiaali- ja terveystalvelut (pois lukien päivähoito ja esiopetus) sekä ympäristöterveydenhuolto, eläinlääkintähuolto ja ympäristönsuojelun palvelut.



Valmistelu

- Yhteistoiminta-alueen muodostaminen
- Valmisteluajan organisaatio
- Väliaikainen hallinto
- Liikelaitoskuntayhtymän organisaation luominen
- Palvelutuotannon valmistelu



Valmistelun organisointi

- Kuntajohtajatyöryhmä
- Virkamiestyöryhmä
 - Kuntajohtajat, perusturva-/sosiaalihoitajat, johtavat lääkärit, hoitotyön johtavat
- Ohjausryhmä
 - Kuntajohtajat, hallitusten ja valtuustojen puheenjohtajat
- Seurantaryhmä
 - Kaikki em. + valtuustoryhmien puheenjohtajat, henkilöstöjärjestöjen edustajat, hallitusten jäsenet, johtoryhmät
- Projektijohtaja 50%, projektisihteeri 80%
- Valmisteluryhmät: talous- ja henkilöstöhallinto, toimitilapalvelut ja ICT, hallinto, ympäristö.



Tavoitteena ideaalimalli

- Vahvistetaan perusturvaa yhtenä kokonaisuutena.
- Korostetaan ennakoivaa toimintatapaa ja avopalveluja laitoshoidon sijaan.
- Tuetaan omatoimisuutta, inhimillisyyttä, elämänmyönteisyyttä ja kodinomaisuutta.
- Tavoitteena on erikoissairaanhoidon kustannusten hallinta panostamalla ja tehostamalla lähipalveluita.
- Yhteistoiminnassa halutaan luoda saumaton, oikea-aikainen ja toimiva palveluketju.



Tilaaja- tuottaja malli

YHTEISTOIMINTALAUTAKUNTA
• Koostuu kuntien edustajista

**= TILAAJA/
JÄRJESTÄJÄ**
(Puitelain 20 000 as.
järjestämisvastuu)

LIIKELAITOSKUNTAYHTYMÄ

YHTYMÄKOKOUS

LIIKELAITOKSEN JOHTOKUNTA

PALVELUTUOTANTO

= TUOTTAJA



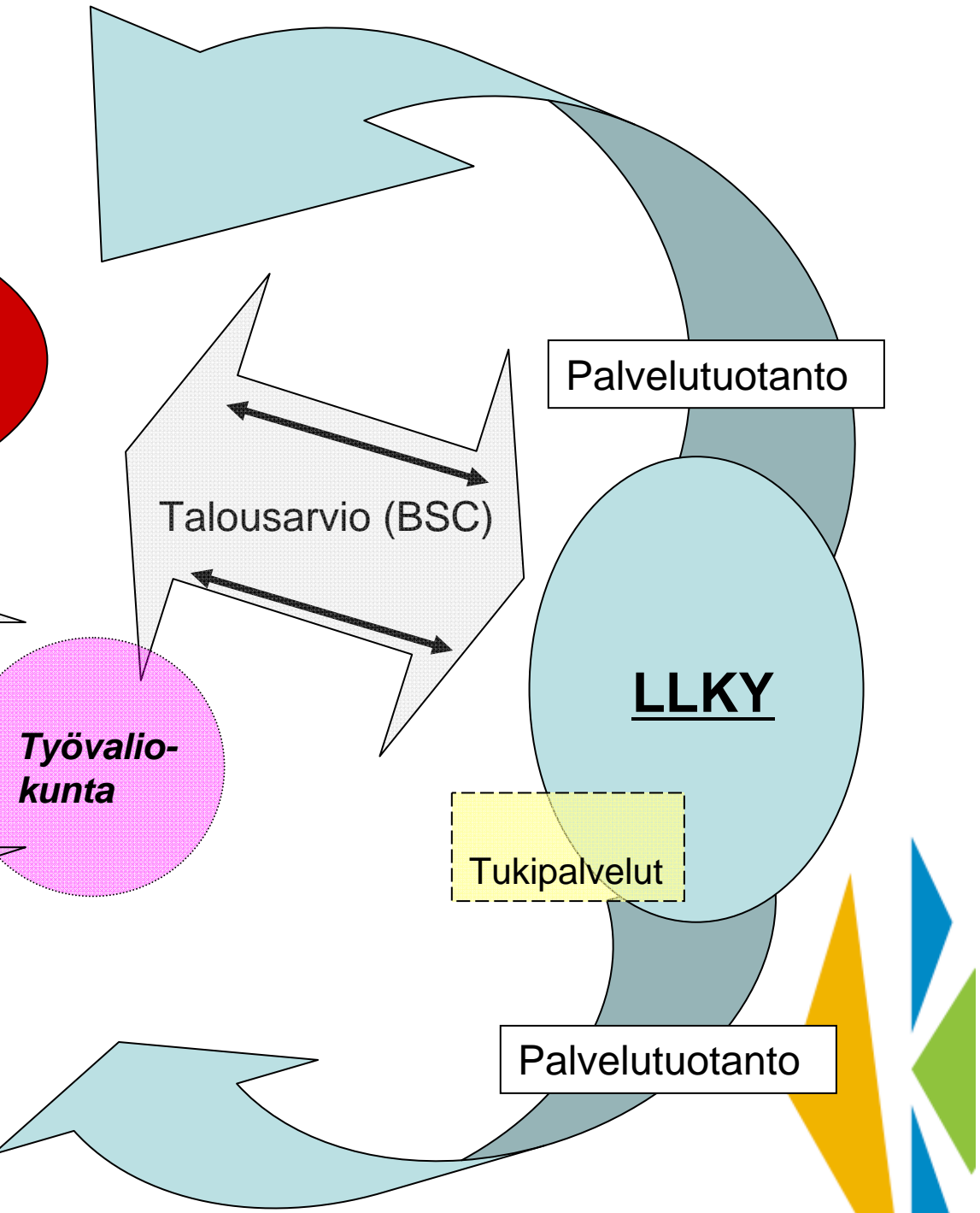
VASTUUKUNTA

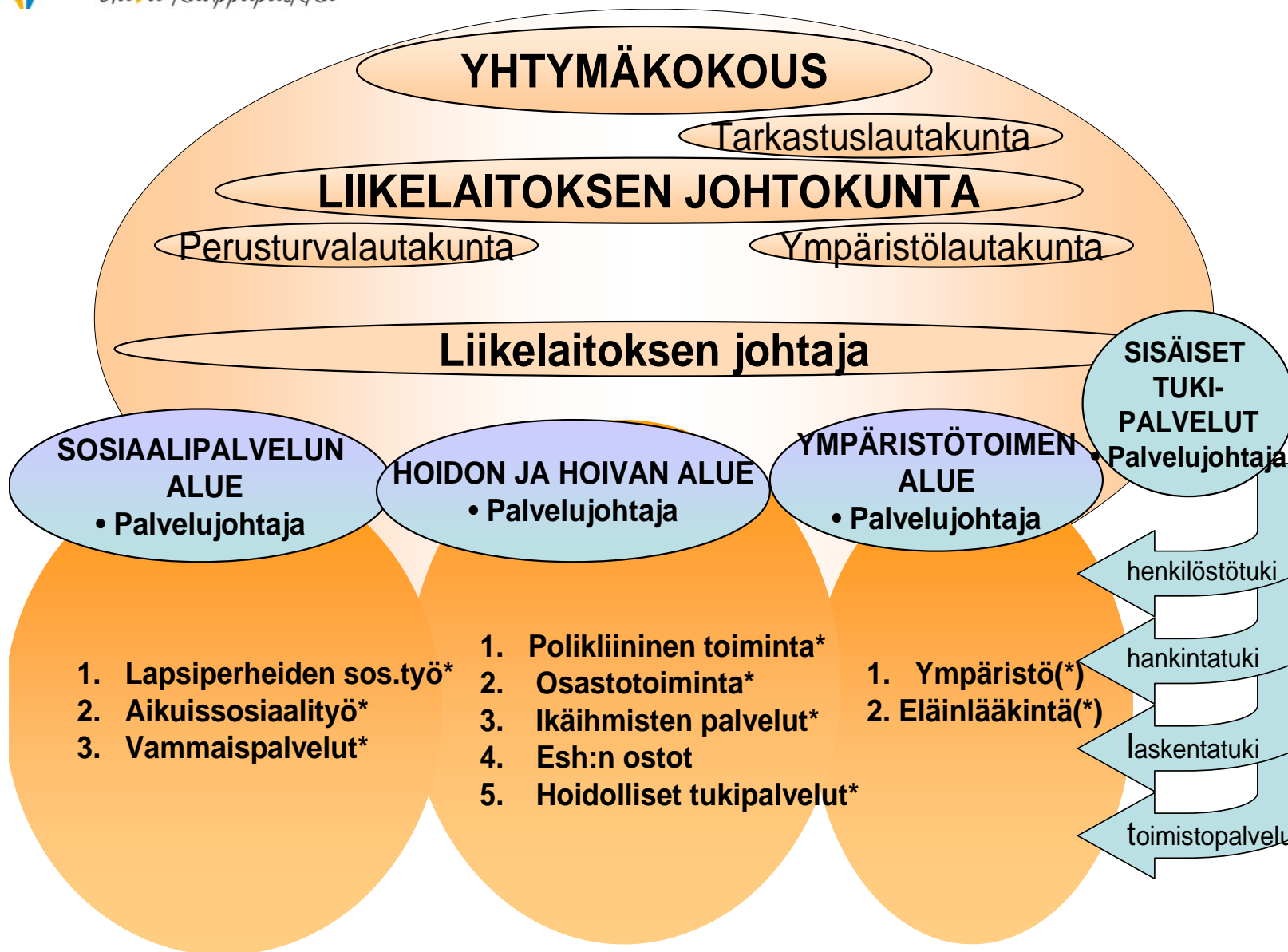
Yhteistoiminta-
lautakunta

Edustajat

SOPIMUSKUNNAT

Toimielimet





Yhteistoimintalautakunta

- Järjestämisvastuussa oleva toimielin
- Priorisoi ja sovittaa yhteen kuntakohtaiset tarpeet
- Valmistelee (ja hyväksyy) kuntakohtaisesti sovellettavan peruspalvelustrategian sekä sen valtuustokausittaiset toteuttamishjelmat
- Valmistelee vuosittain yhteistoiminta-alueen talousarvion – hyväksyjänä Kauhajoen kaupunginvaltuusto - sitovuustasotarkastelu
- Esittelijä ja ykkösvalmistelija suhteessa yhteistoimintalautakuntaan toimii peruspalvelujohtaja
- Kiinteä vuoropuhelu LLKY:n johtajan ja kuntajohtajien kanssa.



Työvaliokunta (kuntajohtajatyöryhmä)

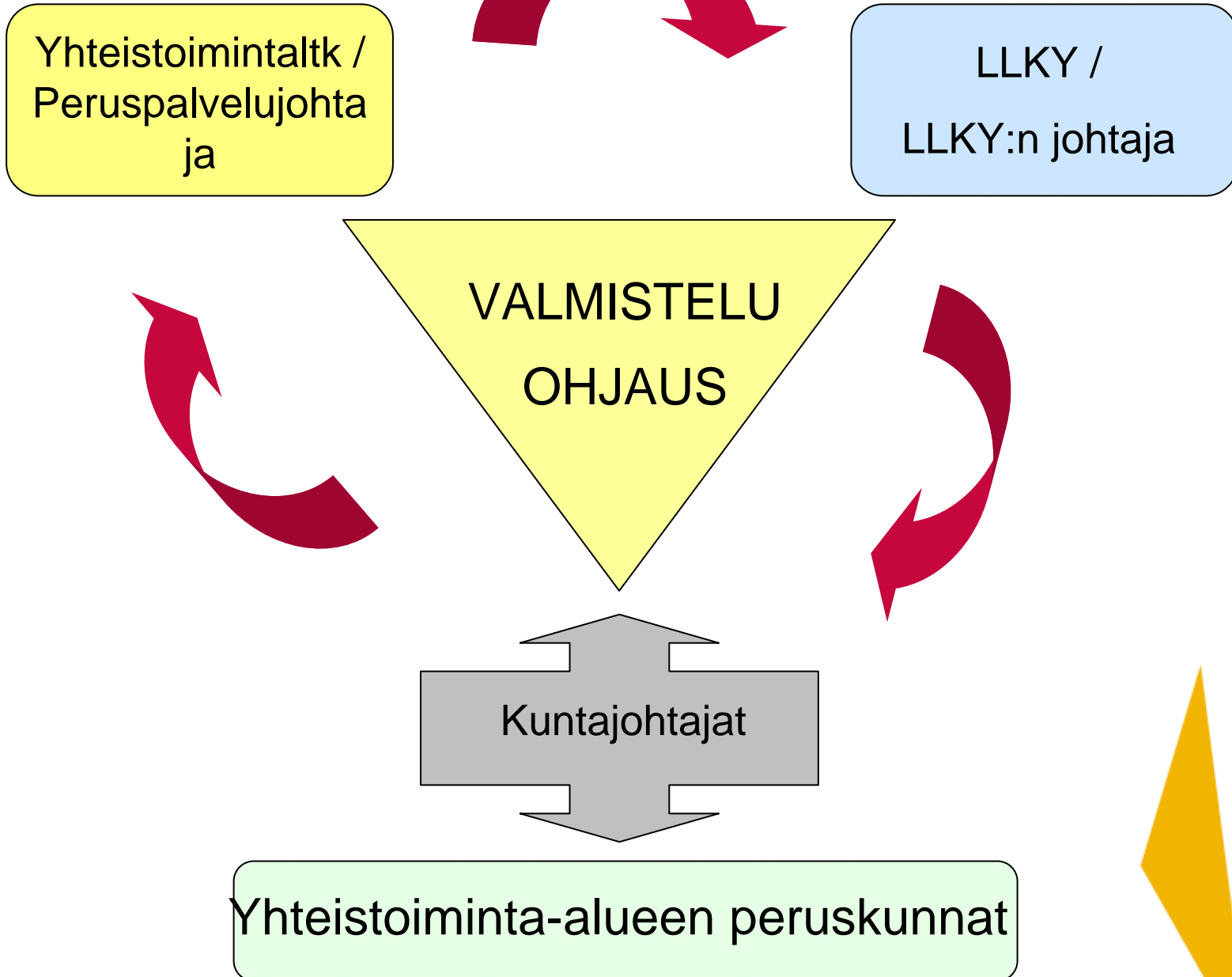
- Selkeä välittäjä- ja koordinoitirooli
- Omistajaohjauksen varmistaminen LLKY:ssä
- Toisaalta myös ”omistajaohjauksen” varmistaminen yhteistoimintalautakunnassa (läsnäolo- ja puheoikeus) sekä toiminnan- ja talousohjauksen valmistelussa
- Peruspalvelujohtajan selkänöja ja apu valmistelussa ja kuntakohtaisten tarpeiden ja näkemysten yhteensovittamisessa



Peruskuntien toimielimet

- Valmistelevat ao. kunnan näkemyksen (varat + painotukset) yhteistoimintalautakunnan yhteen sovitettavaksi
- Yhteistoimintalautakunnan ja peruskuntien vuoropuhelu (Peruspalvelujohtaja + kuntajohtajat)





Tilaaja- tuottajamallin haasteet

- Aito kilpailu vai sopimuskumppanuus?
- Omistajaohjauksen varmistaminen.
- Järjestelmän monimutkaisuus.
- Roolien epäselvyys.
- Hinnoitteluperusteiden luominen.



Väliaikaisen hallinnon järjestämiseen liittyviä kysymyksiä

- Yhteistoiminta-alueiden perustamisvaiheen organisointiin ei ole juridisesti määritelty siirtymävaiheen hallintoa, niin kuin kuntajakolaissa on määritelty kuntaliitosten toteuttamiseksi.
- Me päädyimme vastaavaan organisaatorakenteeseen kuin se muodostuu pysyvässä hallinnossa.
- Projektin johto
- Allekirjoitusoikeus
- Väliaikainen johtokunta



Talousarviovalmistelusta

Talousarvio 09

- Peruskuntien talousarviovalmistelu
- Kehyksenä palveluryhmien prosessijako ydin- ja osaprosessitasolla
- Resurssit määritellään prosesseille, henkilöstö siirtyy prosesseihin
- Palvelutuotekohtainen budjetointi vuoden 2010 talousarvioon
 - Tuotteet ja laskutusperusteet määritelty



Kriittiset tekijät 2009

1. LLKY:n toiminnan sujuva käynnistyminen
2. Talouden hallinta
3. Tuotteistus ja kustannustenjakoperusteet
4. Resurssien läpikäyminen ja kohdentaminen (mihin panostamme ja mistä luovumme)
5. Tukipalvelujen toimivuus

