



Kuntaliitto
Kommunförbundet

EDELLÄKÄVIJÄN
TUNNUSMERKKEJÄ

KUNNALLISTIETEEN YHDISTYS 28.10.2009

TOIMITUSJOHTAJA RISTO PARJANNE

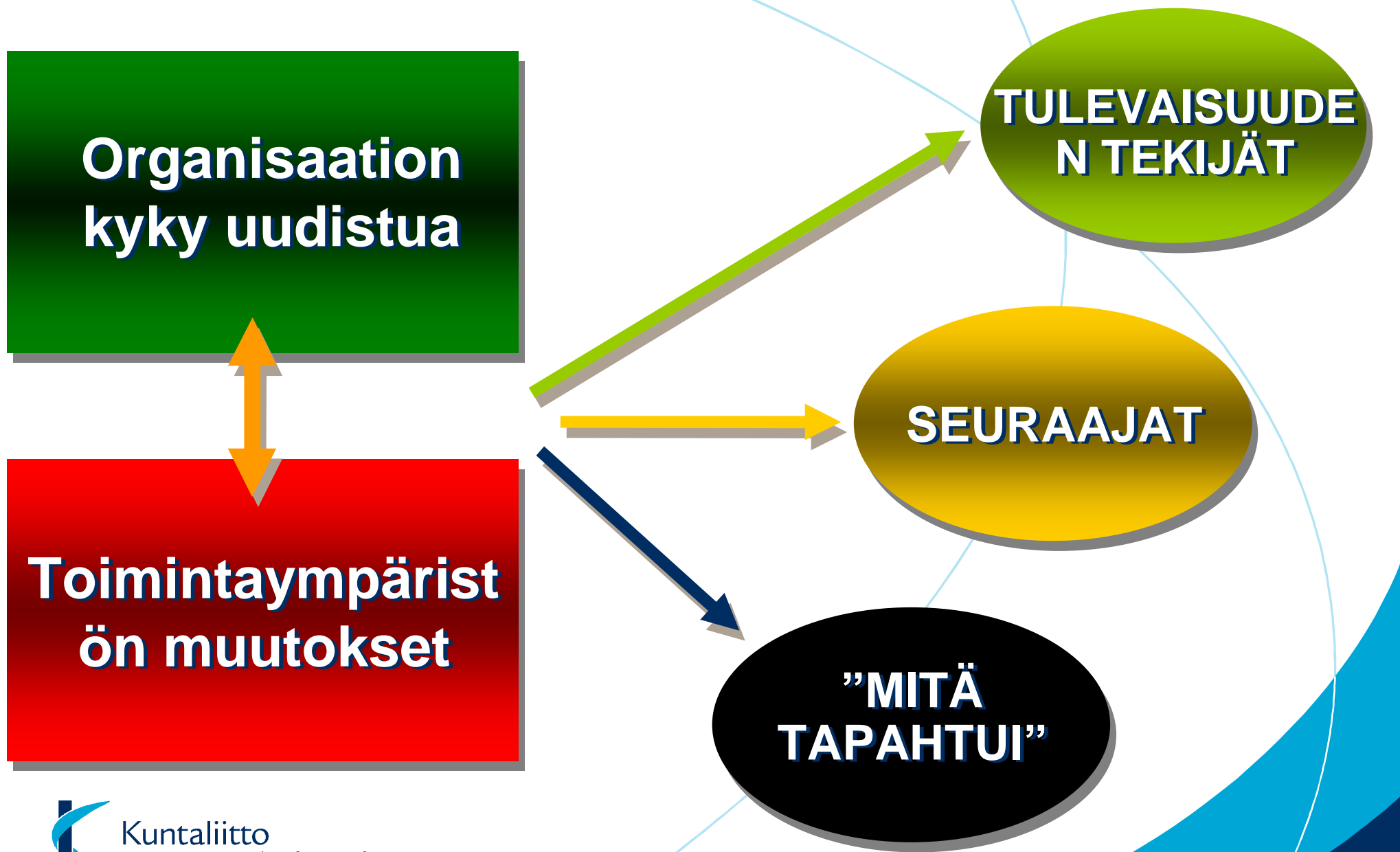
YLEISIÄ PIIRTEITÄ

- Toimintaympäristön jatkuva analysointi
- Strateginen suunnittelu ja ote
- Selkeät tavoitteet
- Päätöksenteko- ja toimeenpanokyky
- Ratkaisut strategian pohjalta
- Organisaatiot perustehtävän pohjalta

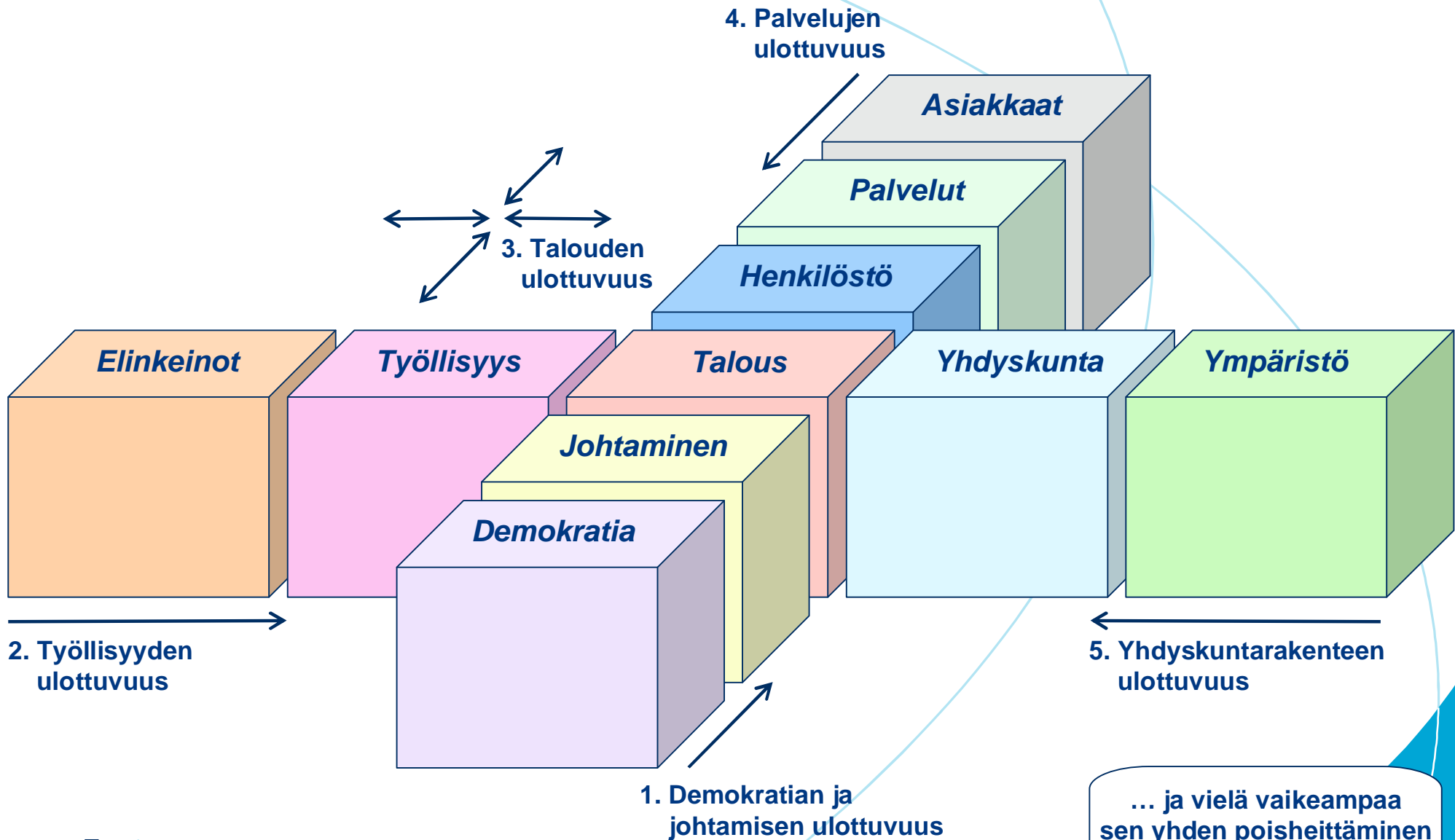
EDELLÄKÄVI JÄKUNTA

- On selvillä kunnan ulkoisen toimintaympäristön muutoksista
- Asettaa elinkeinopolitiikalle erityisiä vaateita
- Strategiset tavoitteet saavat poliittisen tuen ja ne on jalkautettu
- Tavoittelee elinvoimaa
- Tekee tarvittavat rakenteelliset ratkaisut
- On kehittäjä – seuraa aikaa - kokeilee
- Ryhtyy toimeen itse eikä vain valtion kehotuksesta
- On hyvin johdettu

Erilaisia organisaatioita



Elinvoimaisen ja toimintakykyisen kunnan rakennuselementit ja niiden viisi (5) ulottuvuutta



... ja vielä vaikeampaa sen yhden poisheittäminen on tästä rakennelmasta!



4.11.2009

Demokratia ja johtaminen

- Asukkaiden ja palvelujen käyttäjien vaikutusmahdollisuudet
- Paikallinen identiteetti
- Toimiva lähidemokratia
- Strateginen kehittäminen
- Luottamushenkilöjohtaminen ja omistajaohjaus
- Toimiva konsernirakenne
- Ammattihoito ja sen toimintaedellytykset

Elinkeinot ja työllisyys

- Vetovoimainen ja kilpailukykyinen alue ja imago
- Edunvalvonta ja uskottavuus toimijana
- Kansallisesti ja kansainvälisesti kilpailukykyinen yritystoiminta
- Monipuolinen elinkeinorakenne
- Asiakaslähtöiset yrittäjäpalvelut
- Kysyntää vastaava työvoima ja sen turvaava koulutustarjonta
- Toimivan innovaatioympäristön kehittyminen

Elinvoimainen ja toimintakykyinen kunta

Palvelut ja asiakkaat

- Palvelujen saatavuus ja saavutettavuus
- Lähipalvelujen organisointi
- Palvelujen laatu, kustannustehokkuus ja rahoitusrakenne
- Asiakaslähtöinen palvelujen kehittäminen
- Uusien tuotantotapojen ja teknologian hyödyntäminen
- Tietojärjestelmien yhteensopivuus

Henkilöstö ja talous

- Veropohja, veroprosentti ja tulorahoituksen riittävyys
- Omaisuusvaraisuus ja lainat
- Kiinteistöjen ja toimitilojen tehokkuus
- Uus- ja korvausinvestointien tarve
- Toimintojen yksikkökustannukset
- Henkilöstön kehittämismahdollisuudet
- Henkilöstön osaaminen ja kehittyminen
- Henkilöstön saatavuus ja rekrytointi

Yhdyskunta ja ympäristö

- Toimiva yhdyskuntarakenne
- Liikennejärjestelyt ja henkilöliikenne
- Kuntakeskustan elinvoimaisuus
- Taajamien elävyys
- Elinympäristön viihtyisyys
- Houkuttelevat asumisalueet
- Fyysinen ja sosiaalinen turvallisuus

Kuntien elinkeinopoliittisia valintoja

PASSIIVISET

Onnelliset, vapaamatkustajat

- "kultalusikka suussa"
- hyvät veronmaksajat, turvattu talous
- nuori, lisääntyvä väestö
- hyvä sijainti, kehittyvä ympäristö
- paljon yksityisiä investointeja
- turvattu tulevaisuus
- "hyvän" jakajia riittää

Apaattiset

- pelimerkit lopussa
- väki vähenee, veronmaksajat kaikkoavat
- vaihtoehdot vähenevät
- riippuvuus ulkopuolisista kasvaa
- riskit kasvavat, uskallus vähenee
- päätökset vasta pakon edessä
- päättäjäjoukko harvenee

AKTIIVISET

Reaktiiviset

- lähiympäristön muutokset ohjaavat
- reagoivat silloin, kun tilanne vaatii
- seuraavat usein toisten esimerkkiä
- strategia perustuu toteutuneeseen
- "vain turvallisia ratkaisuja"
- toimintavaihtoehdot rajattu
- resurssit sidottu palveluihin

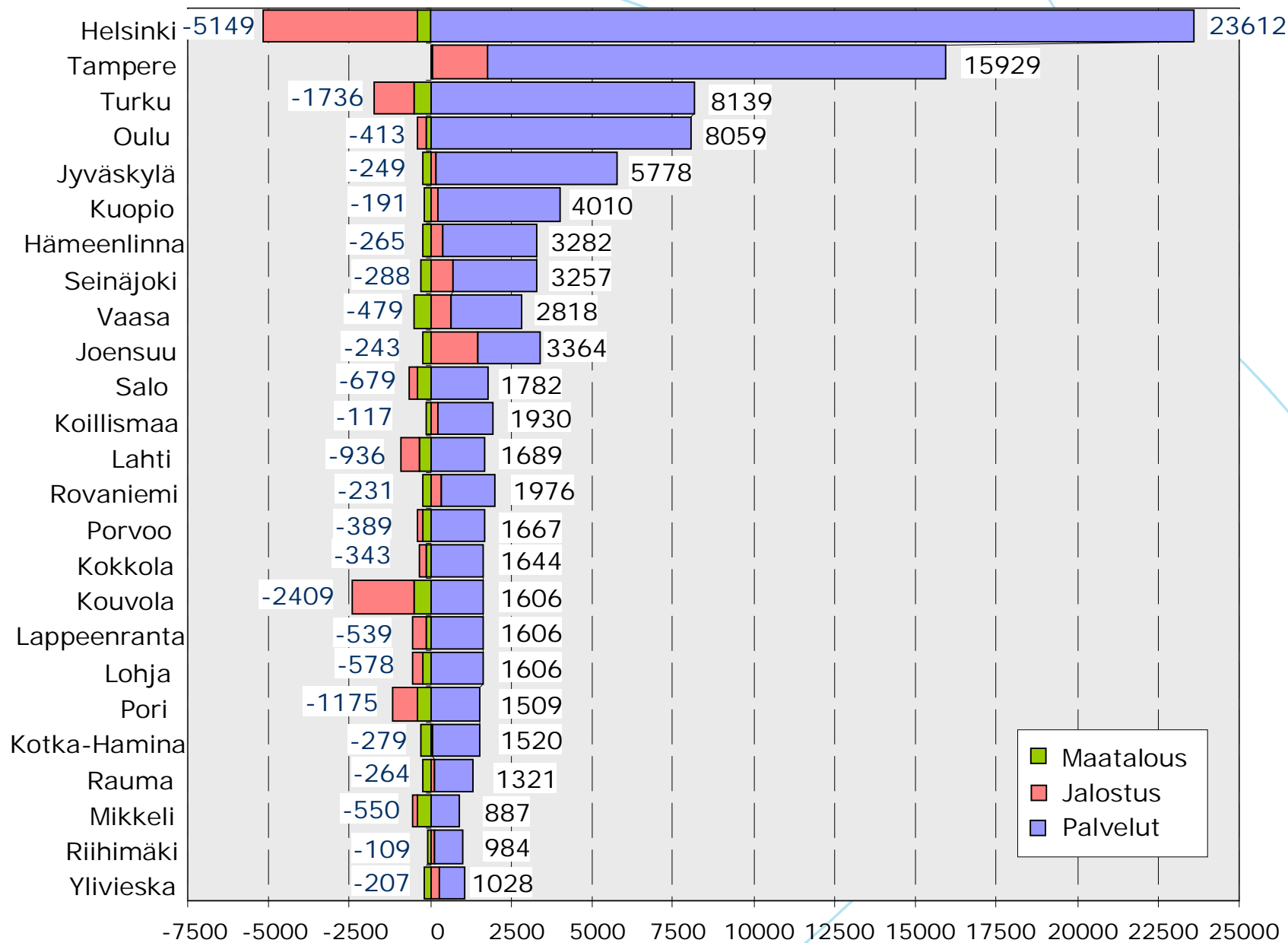
Proaktiiviset

- analysoivat olevaa ja tulevaa
- tutkivat etenemisen vaihtoehtoja
- tarttuvat nopeasti mahdollisuuksiin
- rakentavat strategisia kumppanuuksia
- priorisoivat ja tekevät omaehtoisia, rohkeitakin valintoja
- vahva sosiaalinen pääoma, keskustelu ja luottamus
- monimuotoiset kumppanuusverkostot

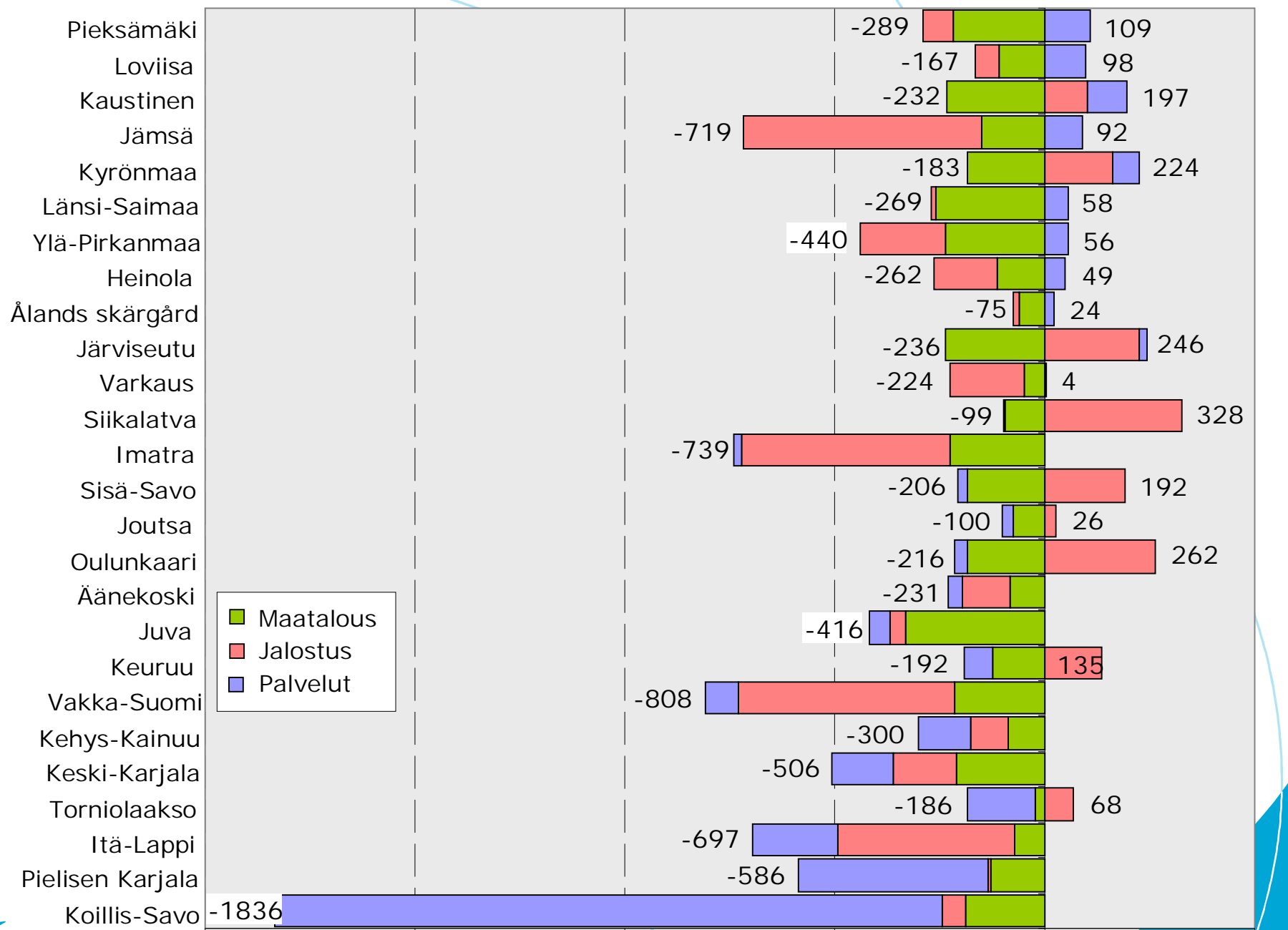
Elinkeinot ja työllisyys

- ü Nykytilanteeseen verrattuna miten mahdollistuu
 - ü Vetovoimainen ja kilpailukykyinen alue ja imago
 - ü Edunvalvonta ja uskottavuus toimijana
 - ü Kansallisesti ja kansainvälisesti kilpailukykyinen yritystoiminta
 - ü Monipuolinen elinkeinorakenne
 - ü Asiakaslähtöiset yrittäjäpalvelut
 - ü Kysyntää vastaava työvoima ja sen turvaava koulutustarjonta
 - ü Toimivan innovaatioympäristön kehittyminen

Työllisten muutos (abs.) toimialan mukaan 2001 – 2006, seutukunnat



Työllisten muutos (abs.) toimialan mukaan 2001 – 2006, seutukunnat



Kuva 60. Tulevaisuuden haasteita palveluissa



Kuntien palveluiden kehityssuuntia

1. Kunta
2. Yhteistoiminta-alue
 - Kuntayhtymä/isäntäkunta
3. Tilaaja-tuottaja-toimintatapa
4. Elämänkaarimalli

1. Kunta
2. Kunnallinen liikelaitos/osakeyhtiö
3. Ostopalvelu
4. Teknologian hyödyntäminen
5. Palveluseteli
6. Lähipalvelut



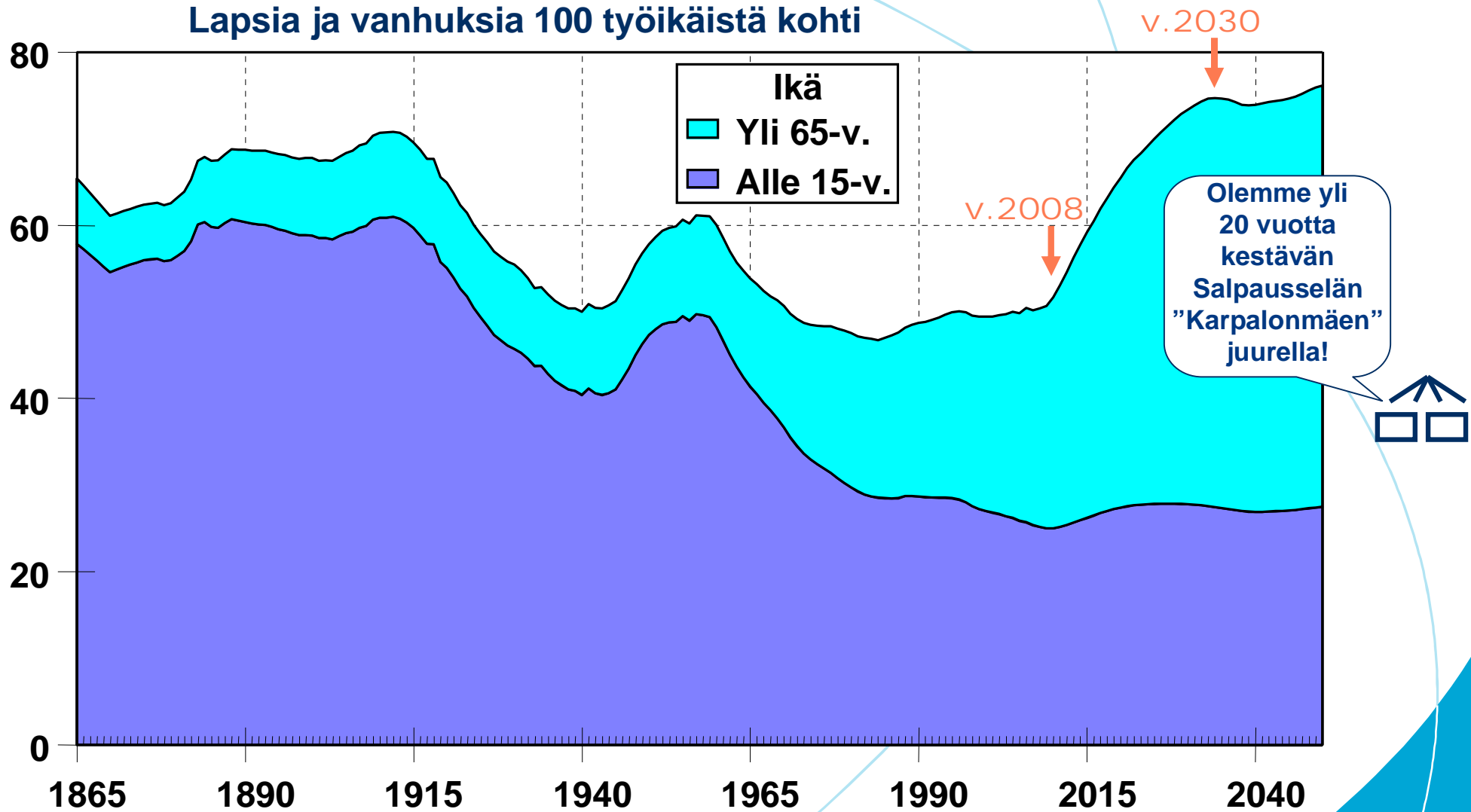
1. Markkinamekanismien käyttö
2. Asiakaslähtöisyys
3. Julkisen ja yksityisen yhteistyö
4. Kilpailutus

1. Strategiat
2. Erillinen omistajarooli
3. Sopimusjohtaminen

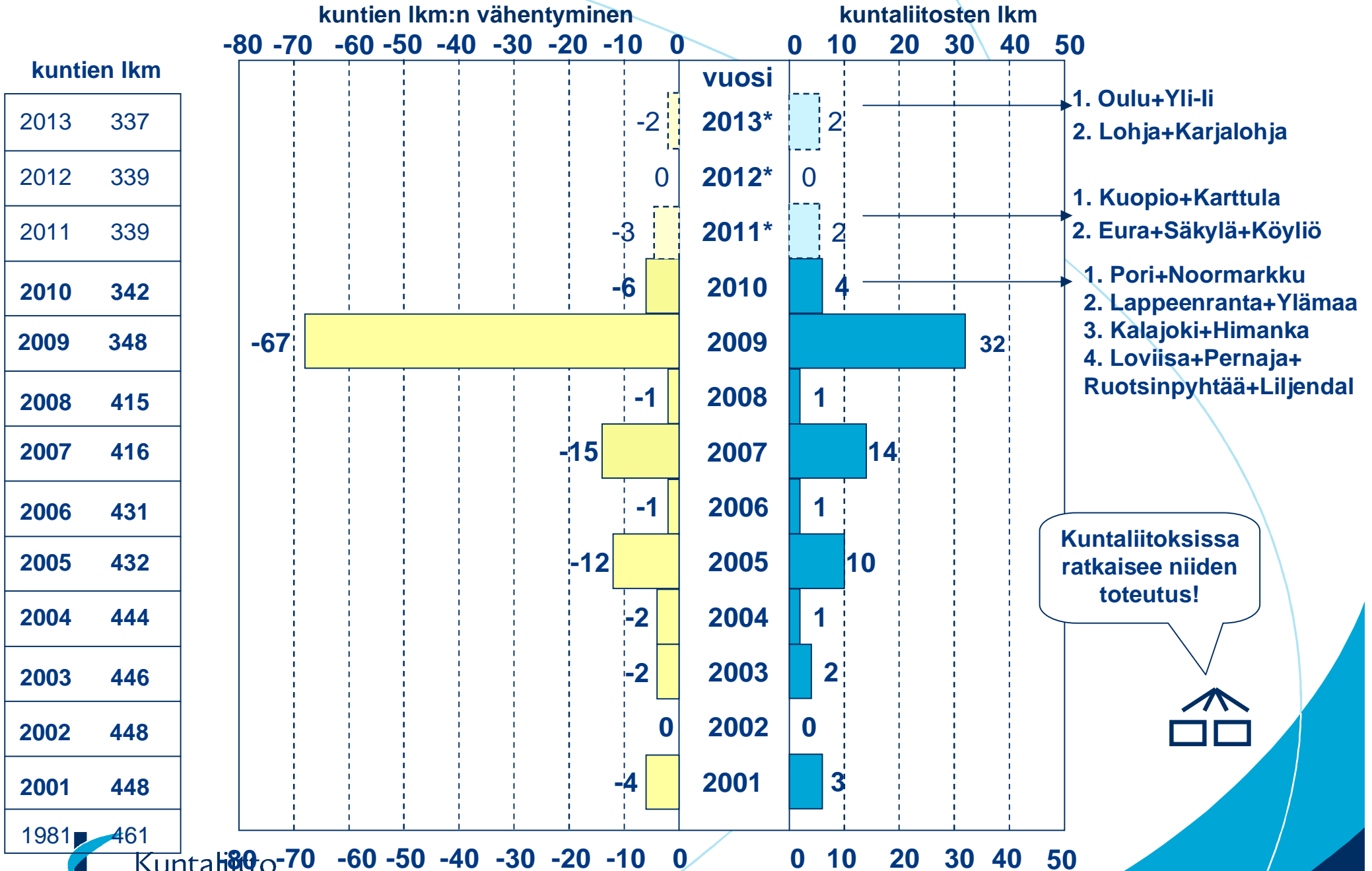
Yhdyskunta ja ympäristö

- ü Verrattuna nykytilaan miten onnistuu
 - ü Toimiva yhdyskuntarakenne
 - ü Liikennejärjestelyt ja henkilöliikenne
 - ü Kuntakeskustan elinvoimaisuus
 - ü Taajamien elävyys
 - ü Elinympäristön viihtyisyys
 - ü Houkuttelevat asumisalueet
 - ü Fyysinen ja sosiaalinen turvallisuus

Väestöllinen huoltosuhde 1865-2050



Kuntaliitokset vuosina 2001-2013



Kuntaliitoksissa ratkaisee niiden toteutus!



UUSI KUNTA 2017 -visio

Elinvoimaisilla ja toimintakykyisillä kunnilla on elävä itsehallinto, joka perustuu kuntalaisten vahvaan osallisuuteen. Niillä on vastuun edellyttämä valta turvata kuntayhteisön kokonaisuus, hyvinvointi ja kestävä kehitys.

Kuntien palvelut ja laadukas elinympäristö on turvattu kestävällä tavalla koko maassa käyttäen kuntien erilaistuviin toimintaympäristöihin soveltuvia rakenteita, toimintatapoja ja innovaatioita.

