

## Edelläkävijät Milesin ja Snown\* strategiatypologiaa mukaellen

	Strategia	Ympäristö	Organisaation kuvaavat piirteet	Tyypillisiä ongelmia
Uudisraivaajat (edelläkävijät)	Innovoi, löydä uusia mahdollisuuksia	Dynaaminen	Luova, joustava, hajautettu	Riskit, resurssien riittävyys
Puolustautujat	Suojele mandaatteja, säästä	Staattinen	Tiukka kontrolli ja keskitetty	Mahdollisuudet jäävät hyödyntämättä
Analysoijat	Ylläpidä ja uudista varovasti	Kohtuullinen muutos	Keskitetty ja hajautettu	Myöhässä
Reagoijat t. seuraajat	Reagoi tilanteen mukaan	Mikä tahansa	Monia päällekkäin	Ajautuminen

\*Organizational Strategy, Structure and Process (1978)

1

## Eräitä edelläkävijyyden hyödyntämisen edellytyksiä

### Yhteiskunta

- | Variaatio ja ”mallien runsaus” (kuntahallinto)
- | Vapausasteet
- | Tiedon tuottaminen ja leviäminen
- | Edelläkävijyyttä tukevat instituutiot

### Kunta

- | Kontekstin ja ajoituksen taju
- | Organisaationaalinen ja inhimillinen kapasiteetti
- | Johtajuus
- | Riskinotto-kyky

2

## Kysymyksiä

Miten parantaa tiedonsaantia parhaista käytännöistä? Millaista tietoa kunnat tarvitsevat?

Miten kuntien ja tutkijoiden vuorovaikutusta tulisi kehittää

3